3-B-3

EXP-0128

I N D I C E

Nº INTERNO	ARCHIVO	DOCUMENTO
Ø128	3-B-3	Informe ARSENAL NAVAL PUERTO BELGRANO
Ø129	3-B-4	Mensaje Navales Transmitidos-ABRIL

COMANDO DE OPERACIONES NAVALES

COMANDO DE LA FLOTA DE MAR

SECRETO

C.O.A.C.
EXP. E. INTERNO Nº 0128

C.O.A.C.
ARCHIVO Nº 3-B-3-

INFORME

OPERACIONES ATLANTICO SUR

CLASIFICADO

CARPETA Nº: 18

ARSENAL NAVAL PUERTO BELGRANO

- 1982 -

ARMADA ARGENTINA

SECRETO

C.O.A.C.
EXP. E. INTE ND Nº 0128

C.O.A.C.
ARCHIVO Nº 3-B-3

Nº 9 /1982

ARPB. CT4.-

FOLIO Nº 1
C.O.A.C.

PUERTO BELGRANO, 7 de Julio de 1982.-

OBJETO: E/Informe.-

AL SEÑOR COMANDANTE DE LA FLOTA DE MAR.-

De acuerdo con lo dispuesto en Mensaje Naval 161400 "S"/JUN CFT 79, adjunto elevo el informe producido en este Arsenal.-

Dejo constancia que unicamente se hace referencia a los puntos 6, 7 y 8 requeridos ya que el resto no son de aplicación.-

AGREGADOS: UN (1) Informe de ONCE (11) fojas.-

DISTRIBUCION: Original, destinatario - Duplicado, archivo.-

COFLOMAR
MESA DE ENTRADAS
ENTRO: 2/7/82

Comandante		
J.E.M.		
Dpto. Operaciones	V	V
Dpto. Personal	X	X
Dpto. Logistica	X	X
Dpto. Comunic.		
Dpto. Inteligencia		
Sistema de Armas		
Cargo Contabilidad		
Secretaría General		
Secretaría Privada		

SALIO:

E.M. COMANDO
DE LA FLOTA DE MAR
Dpto. OPERACIONES
8-7-82
M. I. 5-48

COFLOMAR - LOGISTICA
Entró: 13 JUL 1982
JEFE

ESTADO MAYOR
DEPARTAMENTO PERSONAL
MESA DE ENTRADA
ENTRO: 13 JUL. 1982
Div. Personal X
Div. Justicia
Div. Sanidad

6

ARMADA ARGENTINA

SECRETO

Nº ....

Letra ....

A.N. ... PUERTO BELGRANO
FOJA Nº 1
SECRETARIA

ESTADO MAYOR GENERAL DE LA ARMADA
FOLIO Nº 2
C. O. A. C.

INFORME OPERACIONES ABRIL-JUNIO 1982.-

1. PERSONAL

1.1. Personal Militar

1.1.1. Comportamiento general.

Se considera altamente satisfactorio habiéndose puesto de manifiesto un alto espíritu de colaboración, entusiasmo, iniciativa, rapidez, etc., productos todos de la motivación. Debe destacarse, por sus características especiales, la voluntad y entusiasmo del personal de conscriptos.-

1.1.2. Evaluación capacidades cuantitativas. Deficiencias.

Se ha notado en determinadas áreas, en especial las referidas a los nuevos medios, carencia de cantidad necesaria de personal adiestrado. Este hecho se agrava por la carencia de personal civil idóneo enlas mismas áreas siendo más notorio en los Departamentos Taller de Optica y Control Tiro y Electrónica. Debe aclararse que estas falencias son conocidas:

1.1.3. Evaluación capacidades cualitativas, Deficiencias.

Se considera deficiente el grado de preparación del personal militar en las áreas de equipos eléctricos especiales, armamento y control tiro de Corbetas Tipo A.R.A. "DRUMMOND". En el área Electrónica si bien la preparación es adecuada existe falta de experiencia en el área de los nuevos medios, debido aún tiempo insuficiente de permanencia en el Taller.-

Aunque no es el objeto de este informe, es conveniente agregar que las deficiencias apuntadas se agravarán con la incorporación de los Destructores, Corbetas y Submarinos de las nuevas clases.-

1.1.4. Áreas activas e inactivas.

La totalidad de las áreas del Arsenal, con la excepción del Departamento Capacitación Técnica, estuvieron afectadas a tareas relacionadas con el conflicto.-

PUERTO BELGRANO
FOJA Nº 2
SECRETARIA
ESTADO MAYOR GE... DE LA ARMADA
FOLIO Nº 3
C. O. A. C.

1.2. Personal Civil

1.2.1. Comportamiento general.

Excelente, en este caso también la existencia de una motivación clara contribuyó a que las Tareas se desarrollaran con gran entusiasmo y dedicación. Se ha observado que disminuyó sensiblemente el porcentaje de ausentismo por enfermedad.-

1.2.2. Evaluación capacidades cuantitativas. Deficiencias.

En oportunidades se apreció una considerable carga de trabajos en talleres críticos que llegaron a sobrepasar la capacidad de los mismos. Esta situación se logró controlar merced a una sucesiva recarga de horas sobre el personal, lo que, si bien no incidió en el rendimiento general, era previsible de continuarse con ese ritmo, no poder mantener el mismo. En ciertos casos, operarios imprescindibles por su especialidad, debieron permanecer en sus puestos sin posibilidad de ser reemplazados para otorgarles un descanso adecuado.-

1.2.3. Evaluación capacidades cualitativas. Deficiencias.

Al igual que para el caso de personal militar existen serias deficiencias de formación y experiencia en el área de los nuevos medios, agravada en el caso de personal civil, por la falta de una "generación intermedia". En efecto, con pocas excepciones, los cuadros de personal civil están compuestos por un estrato de gran antiguedad, experiencia, aunque no en los nuevos medios, y otro de incorporación más reciente con mejor formación técnica inicial, pero cuyo mejor rendimiento sólo comenzará a mostrarse en la próxima decada, siempre que permanezcan en la Institución. Existe además una carencia notoria de personal Universitario y Técnico dedicado a la Producción.-

Las falencias apuntadas debieron en algunos casos ser solucionadas con buena voluntad, pero ello se tradujo en:

- Excesivo recargo de trabajo para aquellos de mayor experiencia y conocimientos.-
- Incremento del tiempo necesario para le ejecución de determinados trabajos.-

PUERTO BELGRANO FOJA Nº 3
ESTADO MAYOR GENERAL DE LA ARMADA FOLIO Nº 4 C.O.A.C.

1.2.4. Areas activas e inactivas.

Idem personal militar, punto 1.1.4.-

2. MATERIAL

2.1. Capacidades propias. Comportamiento y rendimieto.

2.1.1. Unidades Tradicionales.

La existencia de instrumental, bancos de prueba, equipos y herramientas es suficiente para el mantenimiento de las Unidades más antiguas, aunque en algunos casos, dada la antiguedad de dichos medios por ser su rendimiento inferior al deseable, obligó a utilizar una mayor carga de mano de obra y materiales para dar cumplimiento a los requerimientos.

2.1.2. Nuevas Unidades.

En relación con estas Unidades se deben señalar las siguientes deficiencias:

2.1.2.1. Carencia parcial de documentación técnica para llevar a cabo el mantenimiento.-

2.1.2.2. Falta de bancos de prueba para reparación de equipos instalados a bordo (en particular módulos): Teletipos T-1000, navegador satelites, CMF Alligator 5A, detector analizador DR 2000 y Dalia 500, equipos comunicaciones de Corbetas.-

2.1.2.3. Falta de instrumental y herramientas, cuya carencia se puso de manifiesto en esta oportunidad al efectuar trabajos por primera vez. La mayor incidencia de este tipo de equipamiento se produjo en el área de Talleres Generales.-

2.1.2.4. Falta de material para el acondicionamiento y prueba de equipo y sistemas utilizados por primera vez durante el conflicto: Torpedos A-244/S, misiles MAGIC 550, elementos de visión nocturna.-

2.1.2.5. Obsolescencia de equipos e instrumental para la realización de experiencias de armas: planta de evaluación de espoletas, cámara de fragmentación, medidores de velocidad inicial.-

ARMADA ARGENTINA
SECRETO

Nº
Letra

HOJA Nº
FOLIO Nº 5
ESTADO MAYOR GENERAL DE LA ARMADA

3.2. Disponibilidad de medios, material de acopio, repuestos, etc. en forma inmediata. Incidencia.

3.2.1. Se detectaron fallas en el material explosivo (tren de fuego e inflamadores) del torpedo MK.13, por no contar con un lote previsto para lanzamiento aéreo. Los lotes actualizados se encuentran en la AGRUPACION DE LANCHAS RAPIDAS, único usuario de este torpedo. Los elementos fueron enviados al ARSENAL DE ARTILLERIA DE MARINA ZARATE para su reacondicionamiento.-

3.2.2. Hubo inconvenientes para la obtención en el área de ciertos elementos tales como:

- Pilas y baterías especiales para miras de visión nocturna.
- Cojinetes especiales para sincros y equipos nuevas unidades.-
- Componentes electrónicos especiales.-

3.3. Inconvenientes fuera del área Puerto Belgrano.

3.3.1. El mayor obstáculo residió en el transporte del material y personal, ya que la disponibilidad de medios nunca fue cierta, influyendo negativamente en el personal que se desplazaba varias veces a Espora para regresar posteriormente.-

3.3.2. El personal destacado fuera del área no siempre tuvo una dependencia clara de la autoridad solicitante, ocasionando desinteligencias y gastos innecesarios por falta de previsiones.-

3.3.3. El desconocimiento de las facilidades existentes en el Sur del país, en cuanto a Empresas y/o Talleres metalúrgicos se refiere, motivó que en todos los casos debiera destacarse personal con todo el material y herramientas necesarias.-

4. RESUMEN

4.1. Personal.

Tanto el personal militar como el civil se ha desempeñado satisfactoriamente como resultado de una clara motivación y responsabilidad.-

Existen áreas donde el grado de preparación no es el deseable, especialmente en nuevas unidades. Para determinadas tareas existe sólo un reducido número de personal que puede, por la capacitación adquirida efectuarlas lo que constituye una limitación del Arsenal.-

////....

ARMADA ARGENTINA
SECRETO

////-9

Nº ....
Letra ....

ZONA PUERTO BELGRANO FOJA Nº
ESTADO MAYOR GENERAL DE LA ARMADA FOLIO Nº 6 C.O.A.C.

4.2. Material.

Las capacidades propias presentan algunas falencias, fundamentalmente por falta de equipamiento adecuado.-

A través de la actuación de los diferentes Departamentos del Arsenal pudo apreciarse una notoria falta de mantenimiento en los niveles de primero y segundo escalón; esta circunstancia motiva que los trabajos correctivos que ejecutan los Talleres se vean incrementados.

Una intensificación del esfuerzo de alistamiento iniciado con una mayor anticipación, hubiera permitido detectar con mayor precisión las falencias indicadas en el párrafo anterior y corregirlas más efectivamente y con un costo menor.-

4.3. Deficiencias Logísticas.

La organización logística de tiempo de paz no tiene la agilidad suficiente para producir rápidas y adecuadas respuestas en épocas de conflicto. La utilizada durante el último, independientemente de la carencia de medios, si bien constituyó una experiencia altamente positiva, no alcanzó los niveles de centralización y flexibilidad que hubieran sido necesarios.-

5. SUGERENCIAS

5.1. Personal

5.1.1. Aprovechando al personal que ha sido capacitado especialmente en técnicas del mantenimiento en distintos escalones de las nuevas unidades, durante el período de su construcción y/o recepción, organizar cursos adecuados a los distintos niveles profesionales y en las distintas áreas, a los fines de capacitar al personal necesario para ejecutar dichas tareas.-

Este proceso ha comenzado a implementarse por intermedio del Departamento Capacitación Técnica y podría ser ampliado al personal de las Unidades de la Flota de Mar mediante planes adecuados.-

5.1.2. Modificar la política actual con respecto a vacantes de modo tal de permitir el ingreso de personal Universitario y Técnico en todas las áreas de Producción del Arsenal.-

ARMADA ARGENTINA
SECRETO

Nº ....

Letra ....

A... NAVAL PUERTO BELGRANO
FOJA Nº 3

ESTADO MAYOR GENERAL DE LA ARMADA
FOLIO Nº 7
C.O.A.C.

1.2.4. Áreas activas e inactivas.

Idem personal militar, punto 1.1.4.-

2. MATERIAL

2.1. Capacidades propias. Comportamiento y rendimiento.

2.1.1. Unidades Tradicionales.

La existencia de instrumental, bancos de prueba, equipos y herramientas es suficiente para el mantenimiento de las Unidades más antiguas, aunque en algunos casos, dada la antiguedad de dichos medios, por ser su rendimiento inferior al deseable, obligó a utilizar una mayor carga de mano de obra y materiales para dar cumplimiento a los requerimientos.

2.1.2. Nuevas Unidades.

En relación con estas Unidades se deben señalar las siguientes deficiencias:

2.1.2.1. Carencia parcial de documentación técnica para llevar a cabo el mantenimiento.-

2.1.2.2. Falta de bancos de prueba para reparación de equipos instalados a bordo (en particular módulos): Teletipos T-1000, navegador satelites, CME Alligator 5A, detector analizador DR 2000 y Dalia 500, equipos comunicaciones de Corbetas.-

2.1.2.3. Falta de instrumental y herramientas, cuya carencia se puso de manifiesto en esta oportunidad al efectuar trabajos por primera vez. La mayor incidencia de este tipo de equipamiento se produjo en el área de Talleres Generales.-

2.1.2.4. Falta de material para el acondicionamiento y prueba de equipo y sistemas utilizados por primera vez durante el conflicto: Torpedos A-244/S, misiles MAGIC 550, elementos de visión nocturna.-

2.1.2.5. Obsolescencia de equipos e instrumental para la realización de experiencias de armas: planta de evaluación de espoletas, cámara de fragmentación, medidores de velocidad inicial.-

FOJA Nº 4
FOLIO Nº 8

Las falencias apuntadas llevaron en muchos casos a adoptar soluciones improvisadas, que si bien en la mayoría de los casos se tradujeron en resultados positivos, obligaron a incrementar sustancialmente la utilización de mano de obra y materiales, por ejemplo:

- Construcción molde para enderezar palas de hélice.
- Modificación de circuitos de máquinas teletipos SAGEM.
- Adaptación máquinas teletipos T-1000 en corbetas.
- Construcción adaptadores para miras infrarrojas.
- Montaje provisorio y en lugar no apto del banco de pruebas de misiles Magic 550.
- Instalación de sistema de prueba para munición 40/70, incluyendo la modificación del cañon de prueba.-
- Utilización de métodos no ortodoxos para armado de bombas, identificación de munición, prueba equipos lanzallamas, etc.-

2.2. Comportamiento del material en Unidades Operativas.

A raíz de distintas intervenciones de los Talleres del Arsenal se ha podido determinar:

2.2.1. Unidades convencionales.

- Mantenimiento de primer escalón deficiente en el área Electrónica, excepto Portaaviones A.R.A. "25 de Mayo".-
- Falta de confiabilidad en equipos eléctricos especiales que surge de una sumatoria de deficiencias tales como: desgaste natural, instalaciones cables envejecidos, excesivas reparaciones, intervención personal no calificado, utilización elementos no originales, etc.-
- Frecuentes intervenciones de Talleres Generales para reparaciones comunes a estas Unidades en calderas, turbos, línea de ejes, destiladores, condensadores y tuberías en general.-

2.2.2. Nuevas Unidades

En Corbetas Tipo A.R.A. "DRUMMOND" se ha podido apreciar en forma frecuente:

- Bajo rendimiento y poca duración de elementos componentes de bombas acopladas.
- Rotura de aros, rayadura de cilindros en motores generadores.-
- Limpieza y recuperación de inyectores debido a mala calidad del combustible.

////....

ARMADA ARGENTINA

SECRETO

Nº ....

Letra

FOLIO Nº 9 — ESTADO MAYOR GENERAL DE LA ARMADA

FOJA Nº — PUERTO BELGRANO — SECRETARIA

2.2.3. Armas y Munición

- La evaluación de munición 40/56 mostró que hay munición de combate muy antigua cuyo estado operativo no se conocía. Realizadas las experiencias se comprobó que la totalidad de los lotes de este calibre presentaban fallas de trazante y auto-destrucción.
  Cabe destacar que esta munición es del año 1944 y no se dispone de datos sobre su utilización para tiro efectivo.-

- Al efectuar una práctica con granadas calibre 20-70 en el C.I.A.A. (Lotes 2C 87WC44 - 23 ZBPC45-29 SWMC45) se verificó que no explotaba. Esta munición correspondía a uso inmediato de Defensa Antiaerea de la BASE NAVAL PUERTO BELGRANO y caben las mismas consideraciones que para la 40-56 sobre antiguedad y tiro efectivo.-

- La falla de torpedos MK-13 y la posterior evolución demostró que a pesar de ser una falla conocida y solucionada en Julio de 1979, no se había procedido a sustituir la ceba vencida, por las fabricadas en el ARSENAL DE ARTILLERIA DE MARINA ZARATE, en el tren de fuego que falló al ser verificado en la ESTACION DE EXPERIENCIAS DE ARMAS.-

- Las espoletas combinadas ECM-3 "TAVARO" con que se arma la munición 105-41 Bofors, no están operativas debido a falta de energía de la ceba de impacto provista por el ARSENAL DE ARTILLERIA DE MARINA ZARATE.-

- Las ametralladoras GIAT de 20 mm. de la Corbeta A.R.A."GUERRICO fueron desmontadas comprobándose que los pistones recuperadores alojados en el tubo cañón de hallaban trabados en sus cilindros debido a la corrosión.-

- La causa del mal funcionamiento del montaje NA 40/56 de la Corbeta A.R.A."GUERRICO" se debió a la corrosión existente en sus mecanismos.-

- Fueron inspeccionados los grupos lanza-torpedos y sistema de lanzamiento del Destructor A.R.A. "SANTISIMA TRINIDAD" sin detectarse ninguna novedad. Un lanzamiento en forma accidental no debe atribuirse a fallas en el sistema.-

- Una reparación debió ser efectuada en CUATRO (4) torpedos MK44 del Destructor A.R.A."BOUCHARD" por averías ocasionadas por introducción de graduaciones con tensiones de alimentación incorrectas.-

ESTADO MAYOR GENERAL DE LA ARMADA FOLIO Nº Letra 10 C.O.A.C.

PUERTO BELGRANO FOJA Nº 6 SECRETARIA

- En el mecanismo de apertura de porta interna del tubo lanzatorpedos del Submarino A.R.A."SALTA" debió embujarse el orificio de alojamiento del eje por encontrarse ovalizado. Se apreció que dicha ovalización ha sido producida por desgaste natural a lo largo del tiempo.-
- Como consecuencia de trabajos efectuados en los periscopios de los submarinos A.R.A."SAN LUIS" y A.R.A."SALTA" se detectaron novedades en el mantenimiento preventivo

2.2.4. Bases

- Se comprobó un notable incremento de pedidos de reparación de tarjetas de BASE NAVAL USHUAIA y BASE AERONAVAL TRELEW lo cual está relacionado con fallas en mantenimiento preventivo.
- En la ESOA debió ser instalada una estación de escucha, sin que ese lugar sea el más apto por las interferencias de la zona, al respecto no fue consultado este Arsenal.-

2.3. Recurrencia a la Industria Privada

El concurso de la Industria Privada fue requerido en pocas oportunidades, pudiendo considerarse su participación similar a épocas normales.-

3 - DEFICIENCIAS LOGISTICAS

3.1. Organización - Inconvenientes

3.1.1. Al no existir un ente centralizador de toda la información logística el Arsenal debió armonizar los requerimientos de los diferentes Comandos.-

3.1.2. Cada requerimiento logístico del Teatro de Operaciones generaba un exceso de Mensajes Navales Secretos sobre el mismo tema. Esto fue particularmente notorio en los requerimientos de armas y munición, para los cuales la demora entre la recepción del Mensaje inicial (del cual ARSEPUER era destinatario Informativo) hasta la entrega en la Central de Cargas (EPO) oscilaba entre 15 y 20 horas, cuando en muchos casos el material estaba listo en aproximadamente 3 horas.

3.1.3. La prioridad en la provisión de materiales no coincidió en la mayoría de los casos con la disponibilidad de transporte. Esto se tradujo, en general, en la utilización innecesaria de horas suplementarias, trabajo nocturno, y en el caso de explosivos y munición, en un mayor riesgo en las maniobras sin ningún beneficio para el usuario final.-

Nº
Letra
ESTADO MAYOR GENERAL DE LA ARMADA FOLIO Nº 11 C.O.A.C.
BASE NAVAL PUERTO BELGRANO FOJA Nº 1 SECRETARIA

4.2. Material.

Las capacidades propias presentan algunas falencias, fundamentalmente por falta de equipamiento adecuado.-

A través de la actuación de los diferentes Departamentos del Arsenal pudo apreciarse una notoria falta de mantenimiento en los niveles de primero y segundo escalón; esta circunstancia motiva que los trabajos correctivos que ejecutan los Talleres se vean incrementados.

Una intensificación del esfuerzo de alistamiento iniciado con una mayor anticipación, hubiera permitido detectar con mayor precisión las falencias indicadas en el párrafo anterior y corregirlas más efectivamente y con un costo menor.-

4.3. Deficiencias Logísticas.

La organización logética de tiempo de paz no tiene la agilidad suficiente para producir rápidas y adecuadas respuestas en épocas de conflicto. La utilizada durante el último, independientemente de la carencia de medios, si bien constituyó una experiencia altamente positiva, no alcanzó los niveles de centralización y flexibilidad que hubieran sido necesarios.-

5. SUGERENCIAS

5.1. Personal

5.1.1. Aprovechando al personal que ha sido capacitado especialmente en técnicas del mantenimiento en distintos escalones de las nuevas unidades, durante el período de su construcción y/o recepción, organizar cursos adecuados a los distintos niveles profesionales y en las distintas áreas, a los fines de capacitar al personal necesario para ejecutar dichas tareas.-

Este proceso ha comenzado a implementarse por intermedio del Departamento Capacitación Técnica y podría ser ampliado al personal de las Unidades de la Flota de Mar mediante planes adecuados.-

5.1.2. Modificar la política actual con respecto a vacantes de modo tal de permitir el ingreso de personal Universitario y Técnico en todas las áreas de Producción del Arsenal.-

Nº FOLIO Nº 12 Letra
ESTADO MAYOR GENERAL DE LA ARMADA C.O.A.C.
ARSENAL NAVAL PUERTO BELGRANO FOJA Nº 10 SECRETARIA

5.2. Material

5.2.1. Determinar que sistemas de armas (torpedos, minas, etc.) y munición debe continuar en servicio y efectuar sobre los mismos las pruebas que permitan asegurar su funcionamiento cuando sean requeridos.
La disponibilidad del medio adecuado para verificación debe considerarse en toda nueva adquisición que se efectúe.-

5.2.2. Con respecto a las falencias de equipamiento propias, requerir a la DIRECCION GENERAL DEL MATERIAL NAVAL la solución correspondiente. En general tales requerimientos adoptan la forma de Planes Reguladores a efectos de que su satisfacción se lleve a cabo por áreas.-

5.2.3. En relación a las deficiencias observadas en Unidades Operativas:

5.2.3.1. Concentrar todo lo relativo al mantenimiento de las Unidades de la FLOTA DE MAR en el ARSENAL NAVAL PUERTO BELGRANO incluyendo aquel que efectúen terceros Oficiales y no Oficiales, a efectos de determinar, en base a la experiencia adquirida, que tareas de mantenimiento deben llevarse a cabo y quién debe realizarlas (Personal del buque, Arsenal, Industria Privada) independientemente del escalón en que dichas tareas estén encuadradas.-

5.2.3.2. Requerir definición, a la luz de la actual situación internacional, sobre si deberá revisarse o no el plan de desafectaciones de Unidades. De no concretarse dicho plan las Unidades correspondientes (Destructores convencionales) deberían ser sometidos a reparaciones especiales, al término de las cuales se incluirían en el sistema que se indica en el siguiente punto.

5.2.3.3. Establecer un plan bianual de mantenimiento preventivo que contemple períodos fijos para cada Unidad en el cual se efectuarán todas las tareas de mantenimiento, tanto por parte del Arsenal como por parte del buque. La concentración de esfuerzos en un período fijo preestablecido optimiza el desarrollo de los trabajos a la vez que distrae a la Unidad un tiempo menor de sus funciones operativas. La diferencia con el sistema actual estriba en que el grueso del mantenimiento a realizar en cada período es preventivo y totalmente planificado, en

////...

ARMADA ARGENTINA
SECRETO

///-11

Nº

ESTADO MAYOR GENERAL DE LA ARMADA FOLIO Nº 13 C.O.A.C.

ARSENAL NAVAL PUERTO BELGRANO FOJA Nº 11 SECRETARIA

consecuencia requiere una mínima ejecución de tareas no productivas (pedidos de trabajo, presupuestos, etc.). Fuera de estos períodos la intervención del Arsenal debiera ser esporádica y ejecutada por estrictas razones operativas.-

5.3. Deficiencias logísticas.

5.3.1. Analizar la interrelación existente entre las funciones logísticas que desempeñan todos los Comandos y Organismos involucrados en una operación militar conjunta, a la luz de las enseñanzas proporcionadas por el conflicto, a fin de evitar superposiciones y omisiones, adaptando, si fuera necesario, una orgánica de tiempo de paz similar a la de tiempo de guerra.-

5.3.2. Estudiar una complementación con la Logística de las otras Fuerzas Armadas.-

5.3.3. Determinar exhaustivamente las facilidades existentes, y su complementación con los medios propios, en los puntos de apoyo al sur de Puerto Belgrano.-

5.3.4. Simplificar el trámite para la satisfacción de requerimientos logísticos. En lo que atañe a este Arsenal, y a los efectos del mantenimiento definido con los conceptos del punto 5.2.3., establecer relación directa entre las Unidades y el Arsenal, limitándose exclusivamente a ambos el control de ejecución correspondiente.-

5.3.5. En relación con el área repuestos adoptar las siguientes medidas:

5.3.5.1. Acelerar el proceso de argentinización a efectos de disponer fuentes de aprovisionamiento confiables. Esta tarea está en marcha.-

5.3.5.2. Solicitar la modificación de la Disposición DGMN Nº 22/78 a efectos de solucionar los inconvenientes expuestos en 3.1.9.-

PUERTO BELGRANO, Julio 7 de 1982.-

ARMADA ARGENTINA ARSENAL NAVAL PUERTO BELGRANO

JULIO PORTERO LEGRANGE
CAPITAN DE NAVIO
JEFE ARSENAL NAVAL PUERTO BELGRANO

8

ESTADO MAYOR GENERAL DE LA ARMADA FOLIO Nº 14 C.O.A.C.
A.N. PUERTO BELGRANO FOJA Nº 6 SECRETARIA

- En el mecanismo de apertura de porta interna del tubo lanzatorpedos del Submarino A.R.A."SALTA" debió embujarse el orificio de alojamiento del eje por encontrarse ovalizado. Se apreció que dicha ovalización ha sido producida por desgaste natural a lo largo del tiempo.-
- Como consecuencia de trabajos efectuados en los periscopios de los submarinos A.R.A."SAN LUIS" y A.R.A."SALTA" se detectaron novedades en el mantenimiento preventivo

2.2.4. Bases

- Se comprobó un notable incremento de pedidos de reparación de tarjetas de BASE NAVAL USHUAIA y BASE AERONAVAL TRELEW lo cual está relacionado con fallas en mantenimiento preventivo.
- En la ESOA debió ser instalada una estación de escucha, sin que ese lugar sea el más apto por las interferencias de la zona, al respecto no fue consultado este Arsenal.-

2.3. Recurrencia a la Industria Privada

El concurso de la Industria Privada fue requerido en pocas oportunidades, pudiendo considerarse su participación similar a épocas normales.-

3 - <u>DEFICIENCIAS LOGISTICAS</u>

3.1. Organización - Inconvenientes

3.1.1. Al no existir un ente centralizador de toda la información logística el Arsenal debió armonizar los requerimientos de los diferentes Comandos.-

3.1.2. Cada requerimiento logístico del Teatro de Operaciones generaba un exceso de Mensajes Navales Secretos sobre el mismo tema. Esto fue particularmente notorio en los requerimientos de armas y Munición, para los cuales la demora entre la recepción del Mensaje inicial (del cual ARSEPUER era destinatario Informativo) hasta la entrega en la Central de Cargas (EPO) oscilaba entre 15 y 20 horas, cuando en muchos casos el material estaba listo en aproximadamente 3 horas.

3.1.3. La prioridad en la provisión de materiales no coincidió en la mayoría de los casos con la disponibilidad de transporte. Esto se tradujo, en general, en la utilización innecesaria de horas suplementarias, trabajo nocturno, y en el caso de explosivos y munición, en un mayor riesgo en las maniobras sin ningún beneficio para el usuario final.-

3.1.4. Aunque no se conoce en profundidad el trámite ulterior al envío por avión desde EPO, han existido casos en que el mismo requerimiento debió ser satisfecho más de una vez por reclamo del usuario final (repuestos para cañones Hispano Suiza).-

3.1.5. En el caso particular del Departamento Polvorines la dualidad de orígen de Ordenes de Provisión (DIAN, CON, CENLOGIAR) hizo que ninguna de ellas pudiera mantener actualizada con certeza las existencias.-

3.1.6. El inconveniente indicado en 3.1.1. se tradujo en numerosos casos en requerimientos de información múltiples y coincidentes que generaron una considerable carga administrativa en momentos en que se encontraba trabajando al máximo de capacidad.-

3.1.7. En algunos casos hubo requerimientos de materiales no aptos para el uso a que estaban destinados (granadas anti-buzo, munición perforante para defensa antiaérea de la BASE NAVAL PUERTO BELGRANO).

3.1.8. De haberse utilizado el procedimiento normal para requerimientos de reparaciones (pedidos de trabajo) se hubieran producido demoras significativas en el alistamiento de Unidades. Por esta causa dicho trámite fue reemplazado por el contacto directo y oportuno a diferentes niveles.-Es de hacer notar que finalizadas las acciones se ha vuelto aparentemente a dicho procedimiento, obligando a utilizar horas suplementarias innecesarias en el alistamiento de Armas del Destructor A.R.A."PY" (los pedidos de trabajo de esta Unidad que tomó puerto el 24 de Junio, registraron entrada en el Departamento Taller de Armas el día 2 de Julio).-

3.1.9. El trámite para la obtención de repuestos, en especial de las Nuevas Unidades. (Disposición 22/78 DGMN), es poco coherente y su aplicación dificulta la tarea del Arsenal ya que no tiene acceso directo a los mismos.

3.1.10. El Arsenal recibió la orden inicial de armar en total 230 minas de cuatro tipos diferentes, número que posteriormente fue reducido a 85, de las cuales solo fueron provistas 34. El resto permanece en el Departamento Polvorines.-

////...

ESTADO MAYOR GENERAL DE LA ARMADA
FOLIO No 16
C. O. A. C.
N
Letra
ARSENAL NAVAL PUERTO BELGRANO
FOJA No 8
SECRETARIA

3.2. Disponibilidad de medios, material de acopio, repuestos, etc. en forma inmediata. Incidencia.

3.2.1. Se detectaron fallas en el material explosivo(tren de fuego e inflamadores) del torpedo MK.13, por no contar con un lote previsto para lanzamiento aéreo. Los lotes actualizados se encuentran en la AGRUPACION DE LANCHAS RAPIDAS, único usuario de este torpedo. Los elementos fueron enviados al ARSENAL DE ARTILLERIA DE MARINA ZARATE para su reacondicionamiento.-

3.2.2. Hubo inconvenientes para la obtención en el área de ciertos elementos tales como:

-Pilas y baterías especiales para miras de visión nocturna.
-Cojinetes especiales para sincros y equipos nuevas unidades.-
-Componentes electrónicos especiales.-

3.3. Inconvenientes fuera del área Puerto Belgrano.

3.3.1. El mayor obstáculo residió en el transporte del material y personal, ya que la disponibilidad de medios nunca fue cierta, influyendo negativamente en el personal que se desplazaba varias veces a Espora para regresar posteriormente.-

3.3.2. El personal destacado fuera del área no siempre tuvo una dependencia clara de la autoridad solicitante, ocasionando desinteligencias y gastos innecesarios por falta de previsiones.-

3.3.3. El desconocimiento de las facilidades existentes en el Sur del país, en cuanto a Empresas y/o Talleres metalúrgicos se refiere, motivó que en todos los casos debiera destacarse personal con todo el material y herramientas necesarias.-

4. RESUMEN

4.1. Personal.

Tanto el personal militar como el civil se ha desempeñado satisfactoriamente como resultado de una clara motivación y responsabilidad.-

Existen áreas donde el grado de preparación no es el deseable, especialmente en nuevas unidades. Para determinadas tareas existe sólo un reducido número de personal que puede, por la capacitación adquirida efectuarlas lo que constituye una limitación del Arsenal.-

////....

ARMADA ARGENTINA
SECRETO

Nº
Letra

FOLIO Nº 17
ESTADO MAYOR GENERAL DE LA ARMADA C.O.A.C.

BASE NAVAL PUERTO BELGRANO FOJA Nº 9 SECRETARIA

////-9

4.2. Material.

Las capacidades propias presentan algunas falencias, fundamentalmente por falta de equipamiento adecuado.-

A través de la actuación de los diferentes Departamentos del Arsenal pudo apreciarse una notoria falta de mantenimiento en los niveles de primero y segundo escalón; esta circunstancia motiva que los trabajos correctivos que ejecutan los Talleres se vean incrementados.

Una intensificación del esfuerzo de alistamiento iniciado con una mayor anticipación, hubiera permitido detectar con mayor precisión las falencias indicadas en el párrafo anterior y corregirlas más efectivamente y con un costo menor.-

4.3. Deficiencias Logísticas.

La organización logística de tiempo de paz no tiene la agilidad suficiente para producir rápidas y adecuadas respuestas en épocas de conflicto. La utilizada durante el último, independientemente de la carencia de medios, si bien constituyó una experiencia altamente positiva, no alcanzó los niveles de centralización y flexibilidad que hubieran sido necesarios.-

5. SUGERENCIAS

5.1. Personal

5.1.1. Aprovechando al personal que ha sido capacitado especialmente en técnicas del mantenimiento en distintos escalones de las nuevas unidades, durante el período de su construcción y/o recepción, organizar cursos adecuados a los distintos niveles profesionales y en las distintas áreas, a los fines de capacitar al personal necesario para ejecutar dichas tareas.-

Este proceso ha comenzado a implementarse por intermedio del Departamento Capacitación Técnica y podría ser ampliado al personal de las Unidades de la Flota de Mar mediante planes adecuados.-

5.1.2. Modificar la política actual con respecto a vacantes de modo tal de permitir el ingreso de personal Universitario y Técnico en todas las áreas de Producción del Arsenal.-

ARMADA ARGENTINA
SECRETO

FOLIO Nº 18 — ESTADO MAYOR GENERAL DE LA ARMADA — C.O.A.C.

ARSENAL NAVAL PUERTO BELGRANO — FOJA Nº 11 — SECRETARIA

consecuencia requiere una mínima ejecución de tareas no productivas (pedidos de trabajo, presupuestos, etc.). Fuera de estos períodos la intervención del Arsenal debiera ser esporádica y ejecutada por estrictas razones operativas.-

5.3. Deficiencias logísticas.

5.3.1. Analizar la interrelación existente entre las funciones logísticas que desempeñan todos los Comandos y Organismos involucrados en una operación militar conjunta, a la luz de las enseñanzas proporcionadas por el conflicto, a fin de evitar superposiciones y omisiones, adaptando, si fuera necesario, una orgánica de tiempo de paz similar a la de tiempo de guerra.-

5.3.2. Estudiar una complementación con la Logística de las otras Fuerzas Armadas.-

5.3.3. Determinar exhaustivamente las facilidades existentes, y su complementación con los medios propios, en los puntos de apoyo al sur de Puerto Belgrano.-

5.3.4. Simplificar el trámite para la satisfacción de requerimientos logísticos. En lo que atañe a este Arsenal, y a los efectos del mantenimiento definido con los conceptos del punto 5.2.3., establecer relación directa entre las Unidades y el Arsenal, limitándose exclusivamente a ambos el control de ejecución correspondiente.-

5.3.5. En relación con el área repuestos adoptar las siguientes medidas:

5.3.5.1. Acelerar el proceso de argentinización a efectos de disponer fuentes de aprovisionamiento confiables. Esta tarea está en marcha.-

5.3.5.2. Solicitar la modificación de la Disposición DGMN Nº 22/78 a efectos de solucionar los inconvenientes expuestos en 3.1.9.-

PUERTO BELGRANO, Julio 7 de 1982.-

ARMADA ARGENTINA — ARSENAL NAVAL PUERTO BELGRANO

JULIO ROBERTO DEGRANGE
CAPITAN DE NAVIO
JEFE ARSENAL NAVAL PUERTO BELGRANO

[illegible] conseguidos [illegible]
[illegible]

[illegible]

[illegible] otras formas [illegible]

[illegible] los medios precisos [illegible]
los datos de apoyo al Plan [illegible]

[illegible] el control [illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible] de julio de 19[illegible]